

La clôture rapide des comptes : Rêve ou réalité ?

Livre blanc Oracle

Novembre 2007

La clôture rapide des comptes : Rêve ou réalité ?

Les entreprises qui sont capables de clôturer leurs comptes rapidement et fournir des informations en temps et en heure aux parties prenantes externes et internes peuvent obtenir un avantage concurrentiel sur un marché rapidement changeant.

INTRODUCTION

2002 a connu une grande effervescence autour du concept de « clôture virtuelle des comptes », une sorte de nirvana comptable selon lequel une entreprise pourrait clôturer ses comptes en quelques heures et publier ses résultats financiers rapidement pour les parties prenantes internes et externes. Très peu d'entreprises ont atteint ce niveau.

Une étude du groupe Hackett a montré alors que le cycle de clôture moyen des entreprises était de six jours ouvrables et que le cycle moyen de création de rapports était de 5,4 jours supplémentaires. Les cycles de clôture s'étaient réellement améliorés plus tôt dans la décennie. Cependant, les exigences de conformité à la loi américaine Sarbanes-Oxley (SOX) ont constitué un obstacle et ont même légèrement inversé la tendance vers des cycles finaux plus courts, en 2003 et 2004.

Retour rapide en 2007. De nombreuses entreprises se battent encore avec des longs cycles de consolidation et création de rapports qui entravent les capacités décisionnelles de l'entreprise. Néanmoins, des entreprises mondiales accomplissent le cycle de clôture et de création de rapports en moins de cinq jours ouvrables et sont capables de publier des résultats financiers avant leurs concurrents.

Il en résulte que les entreprises qui clôturent leurs comptes et fournissent des informations plus rapidement aux parties prenantes externes et internes peuvent obtenir un avantage concurrentiel sur un marché évoluant rapidement.

SATISFAIRE LES CONDITIONS DE DECLARATION COMPLEXES D'AUJOURD'HUI

Trois semaines après la fin du trimestre. Le marketing exige les résultats de revenu et de rentabilité par gamme de produits. Mais vous vous débattez encore pour clôturer vos comptes et fournir les informations nécessaires pour vos résultats trimestriels. Ensuite, vous devez procéder aux déclarations à la SEC (U.S. Securities and Exchange Commission) et vous préparer pour un audit. Pendant ce temps, vos chefs d'atelier sont occupés à recueillir leur propre version des chiffres pour soutenir la prise de décision opérationnelle.

Dans l'économie mondiale incertaine actuelle, les décisionnaires ont besoin de garder un œil vigilant sur les « vrais » points financiers importants de leurs entreprises. Maintenant, plus que jamais, les chefs d'atelier doivent être en mesure d'augmenter ou de réduire le volume d'opérations rapidement et de réattribuer des ressources pour saisir de nouvelles opportunités lorsqu'elles surviennent.

De nouvelles pressions continuent à se faire sentir en raison de fortes demandes externes en matière de création de rapports. En général, les marchés financiers mondiaux demandent de respecter des dates limites de déclaration plus serrées, exigent une intégrité améliorée et davantage d'informations sur les entreprises.

En plus d'exiger de meilleurs contrôles internes et des pratiques de gouvernance d'entreprise, les investisseurs et d'autres parties prenantes telles que les clients, les partenaires, les employés et les communautés demandent plus de transparence. Ils veulent plus de transparence quant aux travaux internes de l'entreprise et une compréhension de la façon dont les entreprises ont un impact sur les environnements dans lesquels elles opèrent.

La communication de déclarations de revenu, de bilans et des disponibilités ne suffit plus. Sont exigées des informations sur les compensations des cadres dirigeants, sur l'utilisation de l'énergie, sur les questions écologiques, sur les pratiques de recrutement et du droit du travail, sur les programmes caritatifs et sur les autres questions sociales. Et de conseils de rentabilité comme jamais auparavant.

A l'extérieur des Etats-Unis, les entreprises continuent de se battre avec des conditions de déclarations plus fréquentes et plus détaillées comme la directive de modernisation des comptes de l'Union Européenne et les changements induits par les normes internationales de création de rapports financiers. Aux Etats-Unis, cinq ans après l'entrée en vigueur de la loi Sarbanes-Oxley décisive de 2002, le Public Company Accounting Oversight Board a publié des conseils spécifiques, dans sa Déclaration d'audit No. 5, sur les étapes que les auditeurs doivent suivre lors du passage en revue de l'environnement de contrôle interne tel qu'exigé par la loi Sarbanes-Oxley. Sans surprise, le processus de clôture financière figure en bonne place, parce que toutes les faiblesses et les activités doivent être évaluées dans le contexte des résultats trimestriels et annuels.

Avec toutes ces nouvelles pressions, beaucoup d'entreprises tentent de relever le défi de fournir des informations financières complètes et exactes dans un délai défini. Ils sont tenus de respecter des clôtures de fin de période et des processus de création de rapports prenant des semaines d'élaboration et ne fournissent pas les bons détails dont les décideurs et les instances externes ont besoin.

DEFIS DE LA CONSOLIDATION FINANCIERE ET DES RAPPORTS FINANCIERS

Peu importe le système utilisé pour consolider les résultats financiers, il doit être en mesure de recueillir des données provenant de sources multiples et de les transformer en une vue commune pour les rapports financiers de l'entreprise.

Pour le néophyte, la consolidation financière et les rapports financiers peuvent sembler constituer un processus simple de collecte de données, d'addition de chiffres et de mise en forme des résultats. Cependant, le processus est loin d'être simple, surtout dans une économie mondialisée extrêmement complexe et mouvante. Examinons le processus type d'une multinationale opérant en Amérique du Nord, en Europe et en Asie.

La première étape du processus de consolidation financière est la collecte des données. Peu d'entreprises ont adopté un système ERP standard dans leur organisation et la plupart des grandes entreprises ont un certain nombre d'ERP différents ou systèmes de comptabilité de grand livre général (GL ou General Ledger, en anglais) dans leurs différents départements et établissements. D'habitude ces systèmes n'organisent pas les résultats financiers de façon systématique, ce qui signifie que chacun dispose d'un plan comptable différent (les comptes dans lesquels les transactions financières sont consignées).

Peu importe le système utilisé pour consolider les résultats financiers, il doit être en mesure de recueillir des données provenant de sources multiples et de les transformer en une vue commune pour les rapports de l'entreprise. En plus des systèmes GL multiples, les informations non financières exigées pour la consolidation financière (telles que des données budgétaires,

des commandes, des livraisons et des inventaires) peuvent être consignées dans des tableurs, des systèmes de ressources humaines ou d'autres applications transactionnelles. Pour consolider les données, elles doivent être exportées depuis ces systèmes hôte ou saisies manuellement dans le système de consolidation financière.

Une fois les données de toutes les divisions, filiales et autres établissements collectées et « normalisées » dans un jeu unique de définitions ou de plan comptable, le processus de consolidation financière peut commencer. Cependant, la consolidation exige ne se réduit pas à une simple addition de chiffres. Un certain nombre de règles de comptabilité définies par le Financial Accounting Standards Board (FASB), l'International Accounting Standards Board (IASB) et d'autres instances locales doivent être suivies pour consolider des résultats financiers. Ces règles couvrent des facteurs tels que :

- Conversion de devises
- Elimination des transactions entre sociétés
- Accumulations et autres adaptations de clôture
- Calculs des propriétés de minorité

Le processus de consolidation et de création de rapports financiers ne se réduit pas à la manipulation de chiffres. Il est complexifié par la diversité des systèmes, des géographies, des autorités réglementaires et des personnes impliquées dans le processus.

Le processus de consolidation financière est typiquement un processus itératif dans lequel les résultats sont consolidés, revus et ajustés plusieurs fois avant d'être finalisés. Dès que les résultats sont finalisés, le processus de création de rapports peut commencer. La création de rapports financiers est complexifiée par le besoin de fournir différentes informations à divers publics internes et externes dans des formats différents, y compris :

- Les bilans sommaires, les déclarations de revenu et les disponibilités pour les audiences externes (Etats-Unis. SEC, Recette fiscale britannique, Bourse de Tokyo et d'autres autorités globales)
- Les résultats par segment d'activité pour utilisation externe (Financial Accounting Standard 131/International Accounting Standard 14)
- Déclarations de pertes et profits divisionnaires pour utilisation interne
- Rapports écart budgétaire / réel pour utilisation interne
- Rapports de tendance et pronostics pour utilisation interne

D'autres rapports sont souvent requis pour soutenir les besoins analytiques des décideurs internes. Par exemple, la modélisation de l'impact d'une acquisition potentielle ou d'un dessaisissement, le lancement d'un nouveau produit ou l'augmentation des dépenses de publicité.

Le processus de consolidation et de création de rapports financiers ne se réduit pas à la manipulation de chiffres. Il est complexifié par la diversité des systèmes, des géographies, des autorités réglementaires et des personnes impliquées dans le processus.

ETAT DU MARCHÉ — COMMENT LES ENTREPRISES ELABORENT LES RAPPORTS FINANCIERS

« [...] les organisations relèvent le défi de consolider la gestion et les résultats financiers en garantissant la cohérence dans le contenu de gestion financière à travers toute l'entreprise. Pour résoudre ces problèmes, les organisations multinationales doivent mettre en œuvre une solution centralisée et auditable pour les consolidations financières. »

—John Van Decker,
le Directeur de
programme, Gartner
Group

Comment la plupart des entreprises gèrent-elles les complexités du processus de consolidation financière et de création de rapports financiers ? Voici quelques observations d'une note d'étude récente menée par John Van Decker, directeur de programme de Gartner :

Sur les trois dernières années, la plupart des implémentations de suites CPM (corporate performance management) ont été centrées sur les rapports financiers internes, la budgétisation et la planification et la gestion de métrique plutôt que sur les rapports financiers externes ; cependant, il existe un mouvement important se produisant là où les applications de consolidation financières prennent de l'importance (environ 70% des organisations s'appuient encore sur des processus manuels et sur Excel pour cette fonction). Par conséquent, les organisations ont mis en place des contrôles stricts sur les processus de transactions d'ERP ; mais avant qu'elles ne publient des résultats financiers, elles entrent dans un processus de consolidation financière où il existe peu de contrôle.

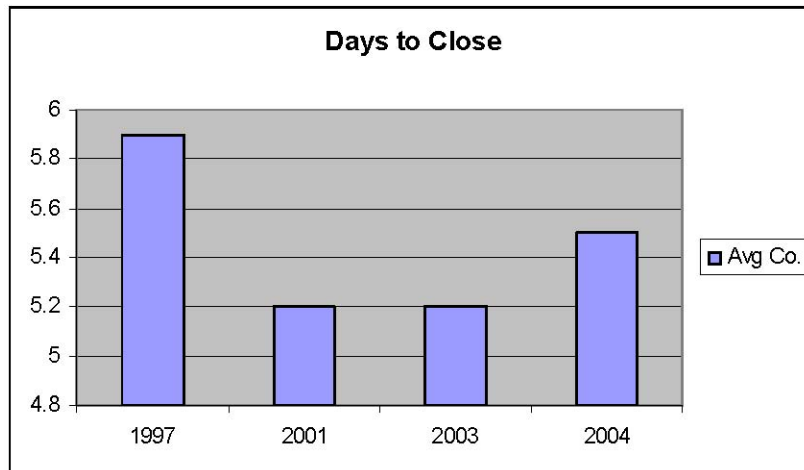
Pour ajouter en complexité, de nombreuses organisations multinationales disposent de solutions ERP multiples, souvent de différents fournisseurs de solutions. Ces organisations doivent relever le défi de consolider la gestion et les résultats financiers en garantissant la cohérence dans le contenu de gestion financière à travers toute l'entreprise. Pour résoudre ces problèmes, les organisations multinationales doivent mettre en place une solution auditable et centralisée pour les consolidations financières.¹

Les conclusions de l'étude de Gartner sont cohérentes avec l'expérience d'Oracle. Beaucoup d'entreprises gèrent les processus de création de rapports financiers à l'aide de feuilles de calcul, de GL, de solutions personnalisées et d'applications de consolidation financière héritées. L'utilisation d'un outil de consolidation financière médiocre n'a pas seulement des impacts sur la qualité des résultats financiers, mais affecte également de façon négative la longueur du cycle de création de rapports financiers.

Le groupe Hackett publie des données de notation sur les processus financiers, y compris sur la clôture financière et sur le cycle de création de rapports financiers. Dans son étude de 2007, le groupe Hackett rapportait qu'une entreprise moyenne avait besoin de 5,9 jours pour clôturer ses comptes. En 2003, le groupe Hackett rapportait que le cycle de clôture financière d'une entreprise moyenne était de 5,2 jours, avec 5 jours supplémentaires passés sur la création de rapports financiers. Les entreprises les plus performantes de l'étude ont affiché une clôture financière et des cycles de création de rapports financiers conjoints de 5 jours ouvrables ou moins. Même si ces données représentaient une amélioration par rapport aux résultats de l'étude de 1997 de Hackett, les exigences de mise en conformité à la loi Sarbanes-Oxley ont constitué un obstacle et ont même légèrement inversé la tendance vers des cycles de clôture plus courts.

En 2004, le délai de clôture mensuel moyen pour les entreprises moyennes s'est élevé à 5,5 jours (précédent 5,2 jours). Les entreprises mondiales ont connu une plus grande augmentation dans les cycles de clôture, en passant de 4,3 jours en 2003 à 5,1 jours en 2004.

¹ Gartner. « Improving SOX Compliance Sustainability with Financial Consolidation Applications », John E. Van Decker, 6 février 2007.



Nombre moyen de jours d'une entreprise moyenne pour clôturer un trimestre.

Les activités de mise en conformité ont eu un impact sur les efforts déployés par les entreprises pour accélérer la clôture financière et le processus de création de rapports financiers. En novembre 2007, Hackett rapportait que l'entreprise typique des Global 1000 avait vu le coût financier augmenter légèrement sur l'année passée. Elle dépense maintenant 12 pour cent de plus qu'il y a trois ans, en partie en raison de l'augmentation des dépenses des activités liées à la mise en conformité. Maintenant que les exigences de la Section 404 de la loi Sarbanes-Oxley sont mieux comprises et que les entreprises mettent en place des processus répétitifs pour les satisfaire, elles peuvent se consacrer à l'amélioration du processus de clôture et de la réduction des prix.

ACCELERER LE PROCESSUS—CLOTURE RAPIDE DES COMPTES

Par définition, la clôture virtuelle est la capacité d'une entreprise à clôturer ses comptes n'importe quand, avec un préavis de quelques heures, pour que la direction ait un aperçu en temps réel de l'état de l'activité. Bien que peu d'entreprises aient atteint ce niveau de sophistication, beaucoup sont parvenues à la « clôture rapide ».

2002 a connu une grande effervescence autour du concept de « clôture virtuelle des comptes », une sorte de nirvana comptable selon lequel une entreprise pourrait clôturer ses comptes en quelques heures et publier ses résultats financiers rapidement pour les parties prenantes internes et externes. Très peu d'entreprises ont atteint ce niveau, cependant beaucoup d'entre elles sont parvenues à la « clôture rapide ». Alcoa en est un exemple.

Alcoa clôture ses comptes en deux jours en fin de trimestre et est la première entreprise de l'Indice Dow Jones 30 (composants industriels) à déclarer ses résultats chaque trimestre (habituellement en sept jours ouvrables). Très peu d'entreprises ont atteint ces niveaux d'efficacité, mais celles qui ont subi des changements importants dans leurs processus financiers, culture de management et systèmes financiers y parviennent réellement .

Changements de management et changements culturels nécessaires pour parvenir à la clôture rapide
Réduction du nombre d'entités juridiques à consolider
Indicateurs de performance clés clairement définis
Concentration sur les résultats au plus haut niveau plutôt que sur les détails inutiles
Elimination des clôtures intermédiaires

Changements de systèmes financiers nécessaires pour parvenir à la clôture rapide
Adoption d'un système applicatif financier complètement intégré
Déploiement d'un système de consolidation financière automatisé
Utilisation d'un système de comptabilité automatisé, interentreprises, qui permet aux transactions de se produire entre différentes entités juridiques possédées par la même entreprise
Utilisation d'un portail Web pour la fourniture de rapports standard
Liaison d'un portail Web à une base de données de traitement analytique en ligne qui permet aux entreprises d'effectuer des requêtes et des analyses ad hoc

Les entreprises qui ont adopté la clôture rapide n'ont pas opéré cette mutation en un jour. Il s'agit d'un travail important, qui implique les processus métier et une réingénierie des systèmes pouvant prendre des années. Cependant, il existe un certain nombre d'avantages pour l'entreprise, notamment :

- Prise de décision plus éclairée en raison de l'accès en temps et en heure à l'information, découplé du cycle de création de rapports financiers
- Equipes dirigeantes travaillant à partir du même ensemble de faits résultant de la définition et de la mesure cohérentes des résultats
- Prix réduits induits par l'élimination de la saisie manuelle et de la réconciliation
- Potentiel connu augmenté dérivé de la réduction du temps passé à clôturer les comptes de 40 à 60 %, dégageant davantage de temps pour l'analyse d'opportunités commerciales

MEILLEURES PRATIQUES DE CONSOLIDATION FINANCIÈRE ET DE CREATION DE RAPPORTS FINANCIERS

Il existe un certain nombre de meilleures pratiques associées à la clôture rapide que les entreprises peuvent adopter pour améliorer le cycle de clôture de période et de création de rapports financiers.

Peu d'entreprises qui ont atteint la « clôture virtuelle » y sont parvenues en mettant en œuvre un seul système ERP centralisé. Beaucoup d'entreprises pourraient ne pas disposer de l'infrastructure technique ou de la culture nécessaire pour connecter tous les utilisateurs à un système ERP centralisé. Cependant, il existe un certain nombre de meilleures pratiques associées à la clôture rapide, et les entreprises exécutant plusieurs systèmes ERP et de grand livre peuvent les adopter pour améliorer le cycle de clôture de période et de création de rapports financiers. En plus, des techniques telles que création rapide de rapports d'indicateurs de performances clés tout au long de la période de communication financière peuvent fournir à la direction un meilleur aperçu de l'état de l'entreprise, sans avoir à exécuter une consolidation complète des résultats.

Meilleures pratiques pour atteindre la clôture rapide
Fermez régulièrement les systèmes d'alimentation dans les grands livres généraux et n'attendez pas jusqu'à la fin de période.
Adoptez un plan comptable commun pour tous les systèmes de grands livres généraux.
Mettez en place une consolidation financière intégrée et une solution de qualité de données financières pour accélérer la collecte de données et réduire des erreurs
Effectuez une réconciliation interentreprises continue et un postage de transactions plutôt que d'attendre jusqu'à la fin du trimestre pour réconcilier les balances.
Effectuez des ajustements dans un système de consolidation financière plutôt que de revenir corriger des grands livres généraux locaux pour accélérer le cycle de consolidation.
Effectuez une clôture mensuelle simplifiée et une clôture complète en fin de trimestre pour obtenir un aperçu périodique.
Recueillez les données non structurées rattachées aux données financières (les descriptions de variations et autres informations qualitatives) comme vous recueillez les balances de test
Effectuez une sous-certification des résultats avec des balances de test. Les réponses d'enquête, les résultats de test et une documentation de réconciliation transmise avec les balances de test peuvent améliorer la confiance.
Mettez en place une création rapide de rapports d'indicateurs de performances clés tout au long de la période de communication financière via le système de consolidation financière, le tableau de bord de performances ou le système de notation.
Transmettez les résultats internes via le site Web financier en libre service.
Autorisez des soumissions électroniques pour les parties prenantes externes via XBRL.
Intégrez la création de rapports financiers aux systèmes de planification, de notation et de modélisation financière pour une gestion des performances continue.

CONFIGURATION NECESSAIRE POUR REDUIRE LE TEMPS DU CYCLE DE CREATION DE RAPPORTS FINANCIERS

La technologie joue également un rôle essentiel dans la prise en charge de ces processus et dans l'amélioration des temps de cycle. Dans le tableau ci-dessous, cinq états de systèmes financiers sont décrits. Lorsque vous en prenez connaissance, recherchez l'endroit où se situe votre entreprise quant aux systèmes de création de rapports financiers et ce que devrait être pour vous la prochaine étape vers la mise en place d'une clôture rapide.

Etat	ERP et Grands livres généraux	Plan de comptes	Solution de consolidation financière
Meilleure pratique	Cas simple	Simple	Application intégrée
Meilleure pratique	Cas multiples de même vendeur	Simple, standard	Application intégrée
Bonne direction	GL multiples	Simple, standard	Application intégrée
Flux dominant	GL multiples	Différent	GL ou solution personnalisée
Place pour l'amélioration	GL multiples	Différent	Tableurs

De façon réaliste, la mise en place d'un système GL/ERP simple et stable pourrait rester hors de portée pour beaucoup d'entreprises étant donné que les fusions et acquisitions peuvent introduire de nouvelles sources de données.

Les entreprises peuvent toujours profiter des avantages offerts par un système GL/ERP simple. Elle peuvent le faire en standardisant le GL simple d'un vendeur, en exécutant un plan comptable commun à travers l'entreprise et en utilisant un système de consolidation financière puissant pour recueillir, consolider et livrer des résultats rapidement via le Web.

La consolidation financière et les applications de création de rapports financiers intégrées se sont avérées être la meilleure approche pour résoudre le problème.

Selon l'expérience d'Oracle avec ses clients, la majorité des entreprises semblent disposer de systèmes GL/ERP multiples avec différents plans comptables. Ces entreprises utilisent des feuilles de calculs, un système GL modifié, ou d'autres applications personnalisées pour quelques fonctionnalités de consolidation financières fondamentales. Si cette approche peut bien fonctionner pour des petites organisations avec moins de filiales et d'établissements, les solutions basées sur un tableur et les applications personnalisées deviennent difficiles à gérer lorsque l'entreprise se développe. Il va sans dire que le processus de consolidation et de création de rapports financiers devient plus complexe.

Les systèmes GL modifiés peuvent résoudre de nombreuses complexités du processus de création de rapports financiers. Cependant, ces systèmes manquent typiquement de la flexibilité nécessaire en termes de création de rapports et d'analyse pour satisfaire les besoins divers des décideurs à différents niveaux de l'entreprise.

La consolidation financière et les applications de création de rapports financiers intégrées se sont avérées être la meilleure approche pour résoudre le problème. En fournissant un haut niveau de fonctionnalité « hors de la boîte », les applications intégrées peuvent s'adapter facilement aux besoins changeants de l'entreprise, fournir des outils de création de rapports financiers flexibles et s'intégrer rapidement et facilement aux systèmes GL/ERP existants et nouveaux.

HYPERION FINANCIAL MANAGEMENT—PARVENIR PLUS VITE AU RESULTAT NET

La solution leader d'Oracle pour la consolidation financière et la création de rapports financiers est Hyperion Financial Management, qui peut s'intégrer et compléter les systèmes GL et ERP et prendre en charge de nombreuses meilleures pratiques associées à la clôture rapide.

Oracle est le principal fournisseur d'applications de consolidation financière et de création de rapports financiers au monde, avec plus de 3 500 entreprises clientes utilisant ses produits dans le monde entier. Actuellement, la principale solution d'Oracle pour la consolidation financière et la création de rapports financiers est Hyperion Financial Management – System 9, qui peut s'intégrer et compléter les systèmes GL et ERP et prendre en charge de nombreuses meilleures pratiques associées à la clôture rapide.

Hyperion Financial Management est une solution basée sur le Web, de gestion financière et de création de rapports financiers à l'échelle de l'entreprise avec des fonctionnalités d'analyse multidimensionnelle puissantes. Cette approche centralisée de la gestion financière complète unifie tous les décideurs à travers l'entreprise, ce qui permet des cycles métier plus rapides, améliore la prise de décision et l'agilité des entreprises pour les aider à gérer leur résultat net.

Le complément de Hyperion Financial Management est Hyperion Financial Data Quality Management. En tant qu'application utilisateur basée sur le Web, Hyperion Financial Data Quality Management élimine les risques liés à l'intégrité des données inhérents à la collecte, au mappage, à la vérification et au déplacement des données financières et non financières critiques. Grâce à cela, vous pouvez construire des processus standardisés et répétitifs et éviter l'inefficacité typique de la collecte de données. Ces processus transparents vous confèrent une plus grande garantie de données propres et de résultats exacts.

Voici quelques exemples de fonctions du Web qui permettent de réduire le temps des cycles de consolidation financière et de création de rapports financiers :

- Entrée de données basée sur le Web et chargement de données à distance
- Possibilité de lancer un processus de consolidation via le Web et de voir les résultats instantanément
- Rapports et réconciliation interentreprises basés sur le Web
- Possibilité pour les utilisateurs distants d'entrer des ajustements de journal via le Web pour apporter des corrections plutôt que de resoumettre leurs données
- Création de rapports financiers en libre-service via le Web pour la fourniture immédiate de résultats aux décideurs à travers toute l'entreprise

Conçu pour le déploiement Web au niveau de l'entreprise, Hyperion Financial Management agit comme une ressource d'information partagée et une version simple de la vérité, pour des milliers d'utilisateurs de l'entreprise. Cela leur permet de collaborer et de coopérer dans la gestion quotidienne de l'activité.

Dans la même application, les entreprises peuvent générer des rapports auditables pour les autorités réglementaires, les analystes financiers et les autres parties prenantes. Elles peuvent également prendre en charge la rentabilité de produit interne et d'autres exigences d'analyse de la branche d'activité.

Grâce au Web, un certain nombre de possibilités sont fournies pour raccourcir le délai de collecte, de consolidation et de livraison des résultats financiers, y compris :

- Des soumissions en une étape des résultats finaux de la période à distance peuvent être accomplies contrairement à une approche organisée de consolidation financière
- L'administration à distance permet d'ajouter de nouveaux comptes ou concevoir de nouveaux formulaires d'entrée de données rapidement, sans devoir solliciter le personnel informatique de l'entreprise
- Les balances interentreprises peuvent correspondre et être conciliées continuellement, plutôt que d'attendre la fin de la période
- Les adaptations finales de clôture peuvent être effectuées rapidement via le Web
- Les résultats financiers et non financiers peuvent être fournis rapidement aux directeurs financiers et aux directeurs opérationnels mondialement via le Web

Hyperion Financial Management – System 9 d'Oracle fait partie d'une suite complète d'applications de gestion des performances d'entreprise. Elles améliorent la stratégie d'Oracle pour créer et fournir des solutions de veille économique qui permettent aux entreprises de continuellement mesurer les performances, prévoir les résultats et gérer la rentabilité à travers les activités économiques clés.

CONCLUSION

La clôture rapide, rêve ou réalité ? La réponse est que la clôture rapide est une réalité, qui a été adoptée par un certain nombre d'organisations financières leaders. Le fait d'exécuter une clôture rapide peut nécessiter des changements importants dans la culture, les processus et les systèmes de l'entreprise.

Une création de rapports financiers efficace envoie un signe positif aux investisseurs et aux autres actionnaires et représente un élément clé d'un processus de gestion des performances d'entreprise complet.

Il y a de bonnes nouvelles. En adoptant de nombreuses meilleures pratiques associées à la clôture rapide et en mettant la bonne technologie en place pour soutenir ces meilleures pratiques, les entreprises réduiront le délai du cycle de création de rapports financiers, fourniront davantage d'informations en temps et en heure aux décideurs. Les équipes financières passeront moins de temps à traiter les informations et en dégageront pour fournir des analyses à valeur ajoutée aux décisionnaires.

Une création de rapports financiers efficace envoie un signe positif aux investisseurs et autres actionnaires et représente un élément clé d'un processus de gestion des performances d'entreprise complet. En plus de la définition d'objectifs, de la modélisation, de la planification, du contrôle continue des performances et de l'analyse, une telle communication financière peut améliorer la capacité d'une entreprise à détecter des opportunités commerciales et d'allouer efficacement des ressources. En bref, elle peut aider une entreprise à obtenir un avantage concurrentiel sur un marché rapidement changeant.

La clôture rapide des comptes :
Y-sommes-nous déjà ?

Novembre 2007

Auteur : John O'Rourke

Oracle Corporation
World Headquarters
500 Oracle Parkway
Redwood Shores, CA 94065
U.S.A.

Demandes de renseignements - International :

Téléphone : +1.650.506.7000

Fax : +1.650.506.7200

oracle.com

Copyright © 2002, 2007, Oracle. Tous droits réservés.

Ce document est fourni uniquement à titre informatif et les informations qu'il contient sont susceptibles de modification sans préavis.

Par ailleurs, Oracle Corporation ne garantit pas qu'elles soient exemptes d'erreur et exclut toute garantie, notamment toute garantie d'adéquation à un usage particulier. Nous déclinons en particulier toute responsabilité résultant de ce document, qui n'a aucune force contractuelle directe ou indirecte. Ce document ne peut être reproduit ou transmis à quelque fin ou par quelque moyen que ce soit (électronique ou mécanique) sans notre autorisation écrite.

Oracle est une marque déposée d'Oracle Corporation et/ou de ses filiales. Tout autre nom mentionné peut correspondre à des marques appartenant à d'autres propriétaires qu'Oracle.